

# Stehen wir vor dem Kollaps?

# Die zentrale Wahrheit

Dauerhaft zu wenig Leute ....

.... und vier unzureichende Lösungen!

# Die Problem-Seite

# Treiber des Bedarfes

Demografischer Wandel

-> neue Bäder

Energiepreise

-> neue Heizung

Klimawandel / Luxus

-> Boom

Klimatisierung

Unter unveränderten Bedingungen fehlen 150.000 Monteure.

# Die Lösungs-Seite

# Montagekapazitäten ersetzen durch ....

- Plug'n'Play – Produkte
- Digitalisierung
- Montageservice
- Branchenfremde Montage

plug'n'play

# Lieferantenkonzentratio

n

durch plug'n'play

# Digitalisierung

# Erwartungen im Handwerk

- 😊 Mehr Umsatz
- ☹️ Mehr Aufwand
- ☹️ Weniger Kundenzufriedenheit
- ☹️ Weniger Kundenbindung
- ☹️ Weniger Wettbewerbsfähigkeit
- ☹️ Sozialer Abstieg
- ☹️ Unerwünschte Transparenz

# Defizite im Handwerk

☹ Keine Hardware

☹ Keine Software

☹ Keine Einsicht

☹ Keine Konzepte

☹ Keine Schulung

☹ Keine Relevanz

# Montage übernehmen

# Beispiel Fußbodenheizung-Verlegung durch Hersteller

18 %

< 3000 qm / 5 %

< 6000 qm / 12%

> 10000 qm / 64 %

# Branche öffnen

# Mit EU-Hilfe unterhalb der Meisterordnung

- Estrichleger
- Fliesenleger
- Dachdecker
- Tischler
- Trockenbauer
- Elektriker

# Die Systemwahrheit

Ein System kollabiert, wenn ein limitierender Faktor des Systems kurzfristig nicht kompensiert/ersetzt werden kann.

# Der Kollaps kommt!

Problem und Lösung passen nicht!

# Der neue Heizungsmarkt

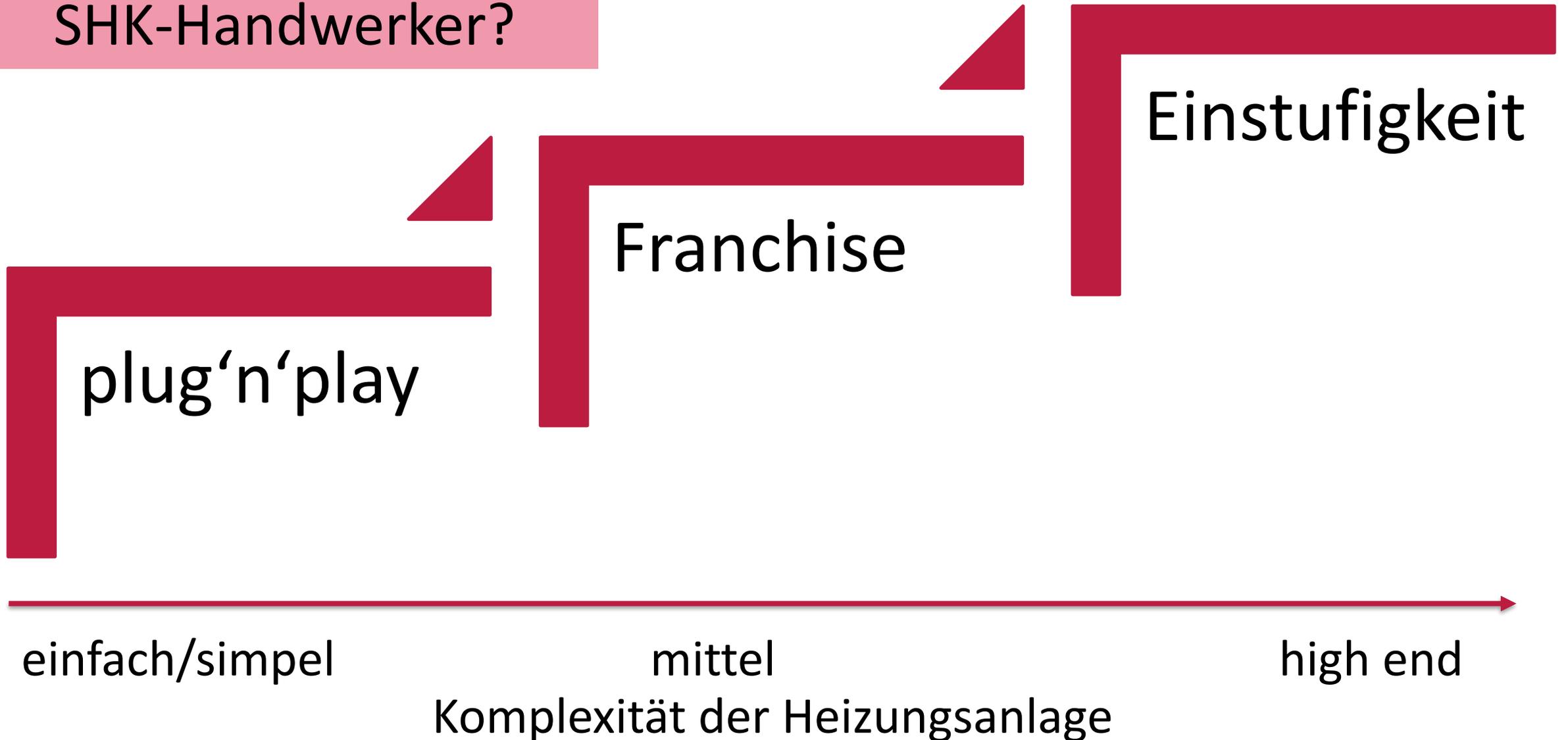
# Annahme

Industrie und Handel geben die Dinge nicht auf, die man vor dem Kollaps eingefädelt hat.

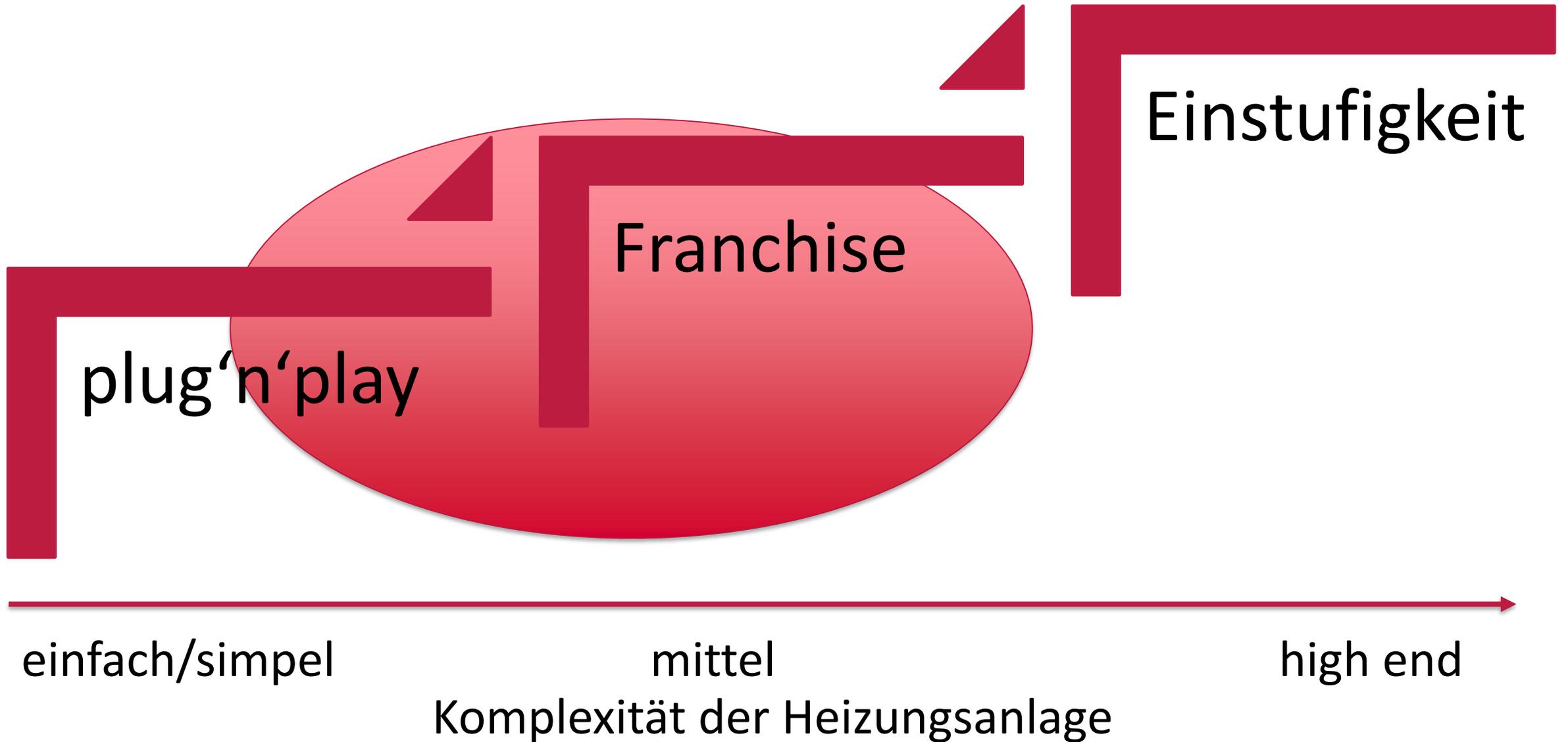
# Drei Hauptströmungen



Und wo schraubt der  
SHK-Handwerker?



Hier!



# Konsequenzen